

VÝROČNÍ ZPRÁVA REGIONÁLNÍ STÁLÉ KONFERENCE ÚSTECKÉHO KRAJE 2021



Zpracovatel: Sekretariát Regionální stálé konference pro území Ústeckého kraje

Schválila: Regionální stálá konference Ústeckého kraje

Dne: 29. 3. 2022

Usnesení: 5/33RSK /2022



EVROPSKÁ UNIE
Fond soudržnosti
Operační program Technická pomoc



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

Obsah

1	Přehled zkratk	4
2	Úvod	6
2.1	COVID -19	6
2.2	Účel zprávy	7
3	Přehled aktivit Regionální stálé konference Ústeckého kraje	8
3.1	Přehled činností RSK ÚK	9
4	Popis činnosti a zhodnocení funkčnosti/efektivity	10
4.1	Regionální stálá konference Ústeckého kraje	10
4.1.1	28. jednání RSK, RSK+	11
4.1.2	29. zasedání RSK, RSK+	12
4.1.3	30. zasedání RSK, RSK+	13
4.1.4	31. zasedání RSK, RSK+	15
4.2	Zhodnocení činnosti platformy RSK a RSK+	16
4.3	Národní stálá konference	18
4.3.1	17. zasedání Národní stálé konference	18
4.3.2	18. zasedání Národní stálé konference	18
4.4	PS při RSK	19
4.4.1	PS Cestovní ruch (CR)	19
4.4.2	Ekonomický rozvoj (ER)	20
4.4.3	Infrastruktura (I)	20
4.4.4	Vzdělávání (V)	21
4.4.5	Zaměstnanost (Z)	22
4.4.6	Energetika (E)	22
4.4.7	Strategické řízení (SR)	23
4.4.8	Věda, výzkum, inovace (VVI)	23
4.5	Sekretariát RSK ÚK	23
4.5.1	Složení sekretariátu	24
4.5.2	Aktivity sekretariátu	24
4.5.2.1	Odborné - koordinační	24
4.5.2.2	Činnosti související s výkonem iniciativy „Uhelné regiony v transformaci“	25

4.5.2.3	Projektové řízení ve vztahu k realizaci projektu OPTP	26
4.5.2.4	Administrativní zajištění aktivit souvisejících s činností agendy RSK	27
4.5.3	Aktualizace Regionálního akčního plánu Ústeckého kraje 2021	27
4.5.4	Aktualizace Strategie hospodářské restrukturalizace ÚK, MSK a KVK	28
4.6	Komunikace s řídicími orgány	28
4.7	Komunikace s Ministerstvem pro místní rozvoj	28
4.8	Komunikace s územím	29
5	Dobrá praxe	29
5.1	Stabilita týmu	29
5.2	PR RSK	30
5.3	Kompetence RSK	30
5.4	On-line – hybridní forma setkávání	30
5.5	Setkávání sRSK	30
5.6	Tým sRSK ÚK	30
5.7	Setkávání regionů ÚK, MSK, KVK	30
6	Riziko činnosti RSK a naplňování rolí RSK sekretariátu RSK	31
6.1	Nejvýznamnější rizika na úrovni platformy RSK ÚK	32
6.1.1	Fluktuace pracovníků sRSK	32
7	Plán rozvoje fungování RSK	32
7.1	Návrh nových kroků 2021, vyhodnocení	32
7.2	Návrh nových kroků 2022	33
7.3	Plán aktivit 2022	33
8	Vyhodnocení Výroční zprávy 2021	34
9	Přílohy	36

1 Přehled zkratk

AP	Akční plán
CLLD	Komunitně vedený místní rozvoj
ČR	Česká republika
DPČ	Dohoda o pracovní činnosti
EFRR	Evropský fond pro regionální rozvoj
FST	Fond spravedlivé transformace
FTE	Full time equivalent
HSR ÚK	Hospodářská a sociální rada Ústeckého kraje
ISPZ	Informační systém projektových záměrů
ITI	Integrované teritoriální investice
JTF	Just transition fund
KAP	Krajský akční plán vzdělávání
KVK	Karlovarský kraj
MAP	Místní akční plán vzdělávání
MAS	Místní akční skupina
MK	Ministerstvo kultury
MMR	Ministerstvo pro místní rozvoj
MMR ORP	Ministerstvo pro místní rozvoj Odbor regionální politiky
MSK	Moravskoslezský kraj
MŽP	Ministerstvo životního prostředí
NPPCRR	Národní program podpory cestovního ruchu v regionech
NSK	Národní stálá konference
OP TP	Operační program Technická pomoc
OP ST	Operační program Spravedlivá transformace
PS CR	Pracovní skupina Cestovní ruch
PS E	Pracovní skupina Energetika
PS ER	Pracovní skupina Ekonomický rozvoj
PS I	Pracovní skupina Infrastruktura
PSP	Potenciálně strategický projekt
PS SR	Pracovní skupina Strategické řízení
PS V	Pracovní skupina Vzdělávání
PS VVI	Pracovní skupina Věda, výzkum, inovace
PS Z	Pracovní skupina Zaměstnanost
PSÚT	Plán spravedlivé územní transformace
PTÚK	Plán transformace Ústeckého kraje
RAP	Regionální akční plán
RSK	Regionální stálá konference
RSK ÚK	Regionální stálá konference Ústeckého kraje
RSK+	Rozšířená platforma RSK o členy předsednictva HSR ÚK
ŘO	Řídící orgán



ŘO OP	Řídící orgán operačního programu
ŘV	Řídící výbor
sRSK	Sekretariát Regionální stále konference
ÚK	Ústecký kraj
ÚP	Úřad práce
VZ	Výroční zpráva
ZOR	Zpráva o realizaci projektu
ŽOPL	Žádost o platbu



2 Úvod

Regionální stálá konference Ústeckého kraje („RSK“) je krajské komplexní seskupení partnerů (regionálních i místních) pro komunikaci a implementaci regionální politiky České republiky. RSK je založena a řízena na principu partnerství. Pro implementaci regionální politiky státu je průběžná komunikace s územními partnery (zástupci krajů, měst, obcí, neziskového a podnikatelského sektoru atd.) nezbytná, a proto je platforma RSK pro tyto účely nezastupitelná.

OBRÁZEK 1 - SLOŽENÍ RSK



Zdroj: <https://mmr.cz/cs/microsites/uzemni-dimenze/stale-konference/rsk>

2.1 COVID -19

V roce 2021 byla správa agendy částečně ovlivněna pokračující pandemickou situací nemoci COVID-19. Oproti běžným prezenčním jednáním probíhala řada pracovních jednání on-line formou, vybrané otázky byly projednávány per rollam a pracovní setkávání pracovníků v rámci běžné agendy bylo omezeno na minimum. Ke zlepšení situace došlo na přelomu jara/léta, kdy bylo možné zrealizovat klíčová jednání prezenční formou. Ovšem se začínajícím podzimem a horšící se situací byla potřebná opatření opětovně nastavena. Pandemie ukázala v jistých směrech dílčí nedostatky v oblasti technického vybavení, ale zlepšenou situaci v oblasti využívání on-line nástrojů a náhradních forem komunikace, sdílení informací i spolupráce.

2.2 Účel zprávy

Výroční zpráva („VZ“) je důležitým dokumentem, který analyzuje, vyhodnocuje a popisuje dění na úrovni platformy RSK. Její výstupy jsou dále zohledněny na národní i regionální úrovni.

Cíle VZ jsou primárně následující:

- a) popsat nejpodstatnější aktivity RSK, jejích pracovních skupin a sekretariátu v průběhu roku 2021 s ohledem na role stanovené statutem RSK;
- b) zhodnotit efektivitu této činnosti i samotnou komunikaci, ať už v rámci RSK, s jednotlivými řídicími orgány programů ESI fondů či s MMR jakožto subjektem odpovědným za naplnění konceptu územní dimenze;
- c) zmapovat realizované kroky vedoucí k lepšímu naplňování funkcí RSK;
- d) identifikovat rizika spojená s činností RSK včetně plánu rozvoje fungování RSK, mj. eliminujícím stanovená rizika.

Informace obsažené ve zprávě budou využity i subjekty na národní úrovni. Jedná se zejména o odbor regionální politiky MMR, jemuž získaná data umožní souhrnně zhodnotit fungování RSK a rovněž mohou přispět ke zlepšení nastavení systému koordinace územní dimenze. Dále zpráva poskytne řídicímu orgánu Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání shrnutí činnosti ve vztahu ke krajským a místním akčním plánům rozvoje vzdělávání včetně hodnocení funkčnosti PS Vzdělávání a stavu zpracování akčních plánů. V neposlední řadě bude zpráva součástí monitorování projektu Operačního programu Technická pomoc, z něhož je finančně podpořena činnost RSK.

Zdroje pro zpracování výroční zprávy jsou primárně následující:

- a) zápisy a další podklady z jednání RSK;
- b) zápisy a prezentace z jednání pracovních skupin („PS“) při RSK ÚK;
- c) zápisy a prezentace z jednání Národní stálé konference;
- d) zápisy ze společných jednání sekretariátů RSK na MMR;
- e) zápisy z dalších relevantních jednání, kterých se zúčastnil sekretariát RSK ÚK;
- f) výstupy z workshopů organizačně zajišťovaných pracovníky sekretariátu RSK Ústeckého kraje;
- g) e-mailová komunikace s územními partnery i řídicími orgány;
- h) výstupy z webového portálu www.rskuk.cz;
- i) osobní zkušenosti a postřehy pracovníků sRSK z organizovaných akcí, jednání s nejen územními partnery i další podněty v rámci relevantní agendy související se specifikem doby (Covid-19).

3 Přehled aktivit Regionální stálé konference Ústeckého kraje

RSK je dobrovolná platforma partnerů v oblasti místního a regionálního rozvoje v rámci území příslušného kraje, bez právní subjektivity, která nepřebírá úlohu jednotlivých úrovní veřejné správy v oblasti regionálního a místního rozvoje a neprovádí implementaci žádných nástrojů a mechanismů fondů EU v ČR.

Regionální stálá konference se řídí Statutem a Jednacím řádem.

Hlavní aktivity jsou vymezeny následujícími rolemi a blíže specifikovány ve Statutu RSK, článku 2.

- a) Role komunikační, plánovací a koordinační
- b) Role iniciační
- c) Role monitorovací a vyhodnocovací
- d) Role informační a propagační

RSK se dále mimo jiné podílí na:

- a) přípravě Regionálního akčního plánu (dále jen „RAP“), projednává a schvaluje RAP a jeho aktualizované znění;
- b) spolupracuje s ostatními platformami a zainteresovanými subjekty, jež se věnují rozvoji regionu (např. týmy regionální RIS3 strategie, řídicí výbory integrovaných nástrojů, strategické expertní skupiny krajů, pakty zaměstnanosti);
- c) v rámci RSK probíhá komunikace mezi jednotlivými úrovněmi veřejné správy, dalšími aktéry regionálního rozvoje v územním obvodu kraje a resorty, zejména řídicími orgány operačních programů;
- d) projednává podněty aktérů regionálního rozvoje z území k přípravě a realizaci projektů;
- e) z řad členů volí stálého zástupce a jeho náhradníka, který se účastní Národní stálé konference (dále jen „NSK“);

Nově byly posíleny kompetence RSK na úrovni spolupráce při implementaci OP Spravedlivá transformace, viz Statut článek 1, bod 2., písmeno n)

RSK pro území Ústeckého, Karlovarského a Moravskoslezského kraje:

- projednává aktivity vedoucí k naplňování Strategického rámce hospodářské restrukturalizace Ústeckého, Moravskoslezského a Karlovarského kraje, zejména jeho Souhrnného akčního plánu a spolupracuje na těchto aktivitách s MMR – odd. RESTART;
- spolupracuje s MMR – odd. RESTART v rámci činnosti platformy Úhelné regiony v transformaci;
- podílí se na implementaci OP Spravedlivá transformace.

Seznam členů viz Příloha č. 1

3.1 Přehled činností RSK ÚK

Ve sledovaném období od 1. 1. 2021 – 31. 12. 2021 byly realizovány níže uvedené hlavní aktivity s vazbou na funkce dané Statutem RSK a aktivity v projektu OPTP.

- a) Zasedání RSK ÚK (č. 28, 29, a 31);
- b) Účast zástupce RSK ÚK na zasedání Národní stálé konference („NSK“) (č. 17 a 18);
- c) Realizace PS při RSK (PS Ekonomický rozvoj; Infrastruktura; Věda, výzkum inovace; Cestovní ruch; Energetika; Vzdělávání);
- d) Sekretariát RSK ÚK;
- e) RAP a aktivity s ním související;
- f) Strategie hospodářské restrukturalizace Ústeckého, Moravskoslezského a Karlovarského kraje a spolupráce s Národním výkonným týmem RE:START v rámci činnosti platformy Uhelné regiony v transformaci;
- g) JTF (FST) mapování absorpční kapacity v území, spolupráce s územními partnery, koordinační činnosti a další s tím související aktivity;
- h) Spolupráce na implementaci OP Spravedlivá transformace včetně výběru a doporučení potenciálně strategických projektů;
- i) Předávání informací o aktivitách platformy Uhelné regiony v transformaci a spolupráce s ostatními aktéry v území, jejichž činnost souvisí s touto platformou, s cílem dosažení koordinovaného postupu a maximalizace přínosů pro region;
- j) Komunikace s nositelem ITI, účast na jednání ŘV;
- k) Aktualizace webového portálu www.rskuk.cz, úprava struktury;
- l) Spolupráce s MMR ORP;
- m) Komunikace s územními partnery, distribuce informací (bulletin)
- n) Strategie regionálního rozvoje ČR 2021+;
- o) Příprava na nové programové období 21+;
- p) Podpora sběru podnětů a informací z území nejen pro mapování absorpční kapacity;
- q) Databáze strategií, editace dat;
- r) Informační systém projektových záměrů, správa a editace dat;
- s) Administrace projektu OPTP a příprava, zpracování navazujícího projektu RSK IV.

4 Popis činnosti a zhodnocení funkčnosti/efektivity

4.1 Regionální stálá konference Ústeckého kraje

V roce 2021 vstoupil v platnost nový Statut RSK (dne 1. 4. 2021, rozhodnutím č. 13 / 2021 ministryně pro místní rozvoj Ing. Kláry Dostálové). RSK ÚK je složena ze zástupců 16 regionálních institucí. Ústecký kraj je zastoupen 5 členy, další zástupce mají v RSK ÚK obce a města Ústeckého kraje, Místní akční skupiny, akademická sféra, neziskové organizace, sdružení a spolky, podnikatelská sféra a další. Nově byl mezi členy zařazen i zástupce České biskupské konference.

RSK ÚK byla v roce 2021 tvořena 22 členy a 8 stálými hosty. Předsedou byl hejtman Ústeckého kraje Ing. Jan Schiller.

OBRÁZEK Č. 1



Zdroj: Tiskové oddělení ÚK

S aktualizací Statutu došlo i k významné změně v počtu zastoupených osob na straně krajské tripartity. Pokud se na RSK pro území Ústeckého kraje projednávají činnosti související se Strategickým rámcem hospodářské restrukturalizace Ústeckého a jeho Souhrnným akčním plánem, činnosti platformy Uhelné regiony v transformaci nebo implementace OP Spravedlivá transformace, účastní se zasedání RSK (rozšířená platforma RSK+), jako jeho členové, také zástupci Hospodářské a sociální rady Ústeckého kraje, z.s. (dále také krajská tripartita). Počet zástupců je stanoven dle dohody mezi RSK a krajskou tripartitou (celkem 5 zástupců; původně byla krajská tripartita zastoupena předsednictvem HSR ÚK v počtu 25 osob).

Zasedání je svoláváno předsedou RSK ÚK prostřednictvím sekretariátu RSK ÚK v souladu s Jednacím řádem RSK ÚK dle potřeby. Ve sledovaném období se uskutečnilo celkem 4x. Forma jednání byla přizpůsobena pandemické situaci. Preferována byla jednání on-line či hybridní formou (část členů či stálých hostů byla připojena on-line, část byla účastna prezenčně).

Veškeré výstupy z jednání jsou ukládány a prezentovány na stránkách www.rskuk.cz.

4.1.1 28. jednání RSK, RSK+

Zasedání členů RSK proběhlo dne 11. 2. 2021 od 10:00 do 12:30h. Forma jednání byla s ohledem na vývoj pandemické situace zvolena on-line formou (aplikace WEBEX).

Mezi stěžejní témata jednání patřila zejména prezentace náměstka sekce pro regionální rozvoj MMR ČR, Ing. Davida Koppitze, který představil pohled na platformu RSK z národní úrovně, vyzdvihl její význam a poslání pro nadcházející programové období. Mezi klíčové body jednání patřila také aktualizace Statutu RSK či ustavení nových pracovních skupin při RSK.

a) Program jednání (RSK + HSR ÚK) byl následující:

- 1. Jmenování nových členů a náhradníků do RSK ÚK a PS při RSK**
- 2. Nominace a schválení místopředsedy RSK**
(schválena nominace Ing. Lubomíry Mejstříkové, CSc., MBA)
- 3. Nominace a schválení zástupce/náhradníka do NSK**
(schválena nominace Ing. Lubomíry Mejstříkové, CSc., MBA)
- 4. MMR představení vize RSK a aktuality programového období 21+**
(2. Akční plán SRR 2021-2022, NPO a komponenty v gesci MMR, Evropské fondy po roce 2020 – Budoucnost politiky soudržnosti v ČR, vize participace RSK na aktivitách programového období 21+)
- 5. Aktuální informace o připravované změně Statutu RSK**
(mj. Rozšíření pléna o zástupce ČBK; zapracování nových aktivit – Implementace OPST; nová povinná PS Věda, výzkum, inovace, změna počtu členů územního partnera HSR ÚK při rozšířeném plénu z 25 - předsednictvo na 3 členy)
- 6. Aktualizace PS při RSK**
(Ustavení nové PS Energetika; PS Strategické řízení; PS Věda, výzkum, inovace; zrušení PS Ekonomický rozvoj; PS Zaměstnanost)
- 7. RAP projednání pracovní verze**
(Seznámení členů s textovou a tabulkovou částí RAP včetně následných kroků)
- 8. MAP III schválení žádostí MAS**
(Schválení žádosti MAS Podřipsko, z.s. – ORP Roudnice nad Labem; MAS Sdružení Západní Krušnohoří, z.s. – ORP Chomutov)
- 9. ITI příprava na nové programové období**
(Zhodnocení programového období 2014-2020, stav přípravy pro období 21+)
- 10. CLLD příprava na nové programové období**
(Příklady podpory v programovém období 2014 – 2020, MAS v období 2021 – 2027)

Hodnocení:

Hlasování RSK zúčastnila nadpoloviční většina členů a to konkrétně (platné hlasy),

v počtu: **18** z celkového počtu: **21** což představuje: 86 %

Počet neplatných hlasů: **0** (zaslán po termínu hlasování)

Usnesení RSK tak nabyla platnosti.

4.1.2 29. zasedání RSK, RSK+

Jednání platformy RSK, RSK+ proběhlo formou korespondenčního hlasování ve dnech 23. 4. - 30. 4. 2021. Mezi klíčová témata jednání patřila zejména schválení nominace do dílčích pracovních skupin při RSK, schválení Zprávy o hodnocení plnění Regionálního akčního plánu za rok 2020 či schválení Výroční zprávy za rok 2020.

V rámci rozšířeného pléna RSK+ došlo k projednání důležitých dokumentů v souladu s nově nabytými kompetencemi platformy RSK+ ve vztahu k implementačním aktivitám OP Spravedlivá transformace. Byla projednána pracovní verze Plánu transformace Ústeckého kraje, který bude následně podkladovým dokumentem za území Ústeckého kraje při tvorbě národního konceptu transformace uhelných regionů Plánu spravedlivé územní transformace. Dále byla projednána Metodika procesu hodnocení potenciálně strategických projektů území Ústeckého kraje, která je základním procesním dokumentem pro hodnocení projektů předložených do Výzvy pro předkládání potenciálně strategických projektů, kterou vyhlásil Ústecký kraj k 31. 3. 2021.

a) Program jednání RSK byl následující:

1. Statut a Jednací řád RSK

(Rozhodnutím ministryně pro místní rozvoj Ing. Kláry Dostálové, č. 13 / 2021, ze dne 1. 4. 2021 o vydání aktualizace Statutu a Jednacího řádu Regionální stálé konference č. 4, vstoupil aktualizace Statutu a Jednacího řádu v platnost.)

2. Renominace členů do RSK

(Nominace člena za ČBK; nominace členů do rozšířené platformy RSK+ za HSR ÚK)

3. Pracovní skupiny při RSK

(Personální obsazení nově vytvořených PS Energetika a PS Strategické řízení; renominace členů do stávajících PS; schválení Statutů a Jednacího řádů PS)

4. MAS

(Schválení žádostí za dané území ORP pro potřeby OP VVV MAS Cínovecko, o.p.s., Statutární město Most)

5. Výroční zpráva 2020

(Výroční zpráva je předkládána s roční periodicitou na základě metodiky MMR)

6. Zpráva o hodnocení RAP 2020

(Analýza využití finančních prostředků z ESIF za daný rok)

Formát hlasování byl nastaven v souladu s konceptem RSK+ viz níže...

Hodnocení:

Hlasování RSK zúčastnila nadpoloviční většina členů a to konkrétně (platné hlasy),

v počtu: **16** z celkového počtu: **22** což představuje: **73 %**

Počet neplatných hlasů: **1x** (zaslán po termínu hlasování)

Usnesení RSK tak nabylo platnosti.

b) Program jednání (RSK + HSR ÚK) byl následující:

1. Plán transformace Ústeckého kraje (verze k 21. 4. 2021)

(Zpracovatel PTÚK, Inovační centrum Ústeckého kraje, z. s., prostřednictvím svého zástupce představil pracovní verzi připravovaného dokumentu)

2. Metodika procesu hodnocení potenciálních strategických projektů území Ústeckého kraje (PSP)

(V souladu s Metodikou MMR pro sběr dat a přístupu ke strategickým projektům v Plánu spravedlivé územní transformace (dále „metodika“) tento dokument popisuje a podrobně rozpracovává postup procesu hodnocení dle Metodiky) kap. 4.1.3.4 Fáze 2 – odborné hodnocení, kap. 4.1.3.5 Fáze 3 – Pracovní skupiny RSK, kap. 4.1.3.5 Fáze 4 – Projednávání doporučení pracovních skupin v RSK rozšířené o členy tripartity, definování strategických projektů pro PSÚT)

Formát hlasování byl rozdělen do tří fází tak, aby byla pro členy RSK+ zachována možnost dílčího projednání tématu.

1. Fáze: Seznámení s dokumentací, rozeslána dne 23. 4. 2021. Následně měli členové RSK+ možnost zaslat k jednotlivým návrhům usnesení své připomínky, podněty ...a prodiskutovat dané téma v on-line diskuzi dne 27. 4. 2021.
2. Fáze: Všechny případné podněty, připomínky ze strany členů RSK byly vypořádány a následně byly reakce na podněty rozeslány zpět členům RSK+, dne 27. 4. 2021, spolu s hlasovacím lístkem a bylo zahájeno hlasování.
3. Fáze: Hlasování. Vyplněné hlasovací lístky byly zaslány do 30. 4. 2021 (12:00). Na hlasovací lístky zasláné po tomto termínu již nebyl brán zřetel!

Hodnocení:

Konstatuji, že se hlasování RSK+ zúčastnila nadpoloviční většina členů a to konkrétně (platné hlasy),

v počtu: **18** z celkového počtu: **24** což představuje: **75 %**

Počet neplatných hlasů: **1** (zaškrtnuto více možností u Usnesení 1b/...)

Usnesení RSK+ tak nabývají platnosti.

4.1.3 30. zasedání RSK, RSK+

Jubilejní 30. zasedání platformy RSK proběhlo hybridní (prezenčně + on-line) formou, dne 30. 6. 2021. Jednání se uskutečnilo v moderních prostorách Inovačního centra Ústeckého kraje, které jsou optimálně vybaveny pro tento typ zasedání. Jednání se od samého začátku účastnili i zástupci rozšířeného pléna (tedy HSR ÚK), avšak hlasovali pouze v bodě č. 5. Hlavním cílem setkání byla zejména finalizace seznamu potenciálně strategických projektů doporučených za území Ústeckého kraje do Plánu spravedlivé územní transformace.

Jednání k bodu č. 5 předcházelo pracovní setkání dne 28. 6. 2021, které se uskutečnilo v sídle ICUK za účasti zástupců jednotlivých rezortů a dalších relevantních partnerů. Členům RSK ÚK byla podrobně vysvětlena problematika výběru SP k doporučení pro PSÚT. Členové měli možnost se detailněji seznámit s jednotlivými projekty a diskutovat. Zároveň zde byly prezentovány názory a doporučení ze strany odpovědných rezortů za následnou implementaci OPST a přípravu strategického dokumentu PSÚT. Jednání proběhlo v konstruktivní atmosféře, jehož výstupem byl seznam doporučených projektů k projednání na 30. zasedání RSK.

Program jednání RSK je následující:

- 1. Aktualizace členů PS**
(renominace členů do PS Cestovní ruch; PS Vzdělávání; PS Věda, výzkum, inovace; PS Energetika)
- 2. Stanovisko RSK k projektům MAS**
(Schválení žádostí za dané území ORP pro potřeby OP VVV subjektu MAS Naděje o.p.s.)
- 3. Informace o průběhu zpracování Regionálního akčního plánu Ústeckého kraje – pracovní verze**
(projednání RAP v PS, pracovní verze alokace)
- 4. ISPZ – představení Informačního systému projektových záměrů**
(význam ISPZ pro regionální rozvoj Ústeckého kraje + národní úroveň, stav přípravy)
- 5. Potenciálně strategické projekty - PTÚK (RSK+)**
(Byly doporučeny projekty za ÚK pro PSÚT, projednání strategických projektů (SP), doporučení k max. výši alokace u SP na 50 mil. EUR, doporučení k rozložení alokace z OPST pro ÚK mezi Strategické projekty a další formy podpory, schválení PTÚK verze 8.0)
- 6. Jmenování nových členů a náhradníků do RSK ÚK**
(Renominace za územního partnera SMO ČR)
- 7. Aktualizace počtu členů zástupců HSR-ÚK v RSK+**
(Navýšení počtu členů HSR ÚK při jednání rozšířené platformy RSK z počtu 3 na 5 členů.)

Hodnocení:

Hlasování RSK ÚK se zúčastnila nadpoloviční většina členů a to konkrétně,

v počtu: **21** z celkového počtu: **22** což představuje: **95 %**

Usnesení RSK nabylo platnosti.

Hodnocení:

Konstatuji, že se hlasování RSK+ zúčastnila nadpoloviční většina členů a to konkrétně (platné hlasy),

v počtu: **23** z celkového počtu: **24** což představuje: **96 %**

Usnesení RSK+ tak nabývají platnosti.

4.1.4 31. zasedání RSK, RSK+

Jednání se uskutečnilo dne 7. 9. 2021 on-line formou. Zasedání se od samého začátku účastnili i zástupci rozšířeného pléna (o zástupce HSR ÚK), neboť hlavním bodem na programu jednání byla diskuze nad rozdělením alokovaných prostředků OPST prioritní osa Ústecký kraj do specifických cílů dle Plánu transformace Ústeckého kraje. Jednání probíhalo pod taktovkou místopředsedkyně RSK ÚK Ing. Lubomíry Mejstříkové, CSc., MBA.

1. Jmenování nových členů a náhradníků do RSK ÚK

(RSK vzalo na vědomí jmenování nových členů a náhradníka do rozšířeného pléna RSK+ za územního partnera HSR ÚK)

2. Aktualizace členů PS

(Renominace člena do PS V za krajskou pobočku ÚP ČR)

3. Rozdělení alokace OPST ÚK

(schválení orientačního rozdělení alokace pro OPST/ÚK dle Specifických cílů PTÚK)

4. Aktuality IROP (Centrum regionálního rozvoje)

(Aktivity CRR, novinky IROP)

5. Aktuality PSÚT (Ministerstvo pro místní rozvoj ČR)

(Zhodnocení přípravy Plánu spravedlivé územní transformace za MMR)

Hodnocení:

Hlasování RSK ÚK se zúčastnila nadpoloviční většina členů a to konkrétně,

v počtu: **16** z celkového počtu: **22** což představuje: **73 %**

Usnesení RSK nabyla platnosti.

Hodnocení:

Konstatuji, že se hlasování RSK+ zúčastnila nadpoloviční většina členů a to konkrétně (platné hlasy),

v počtu: **20** z celkového počtu: **26** což představuje: **77 %**

Usnesení RSK+ tak nabývají platnosti.

4.2 Zhodnocení činnosti platformy RSK a RSK+

Rok 2021 pokračoval z pohledu nastavených opatření (COVID-19) v souladu s předešlým obdobím. Restrikce a opatření nařízená na národní úrovni se dotkla i výkonu činnosti RSK. Osobní jednání byla nahrazena e-mailovou korespondencí, on-line jednáním, hybridní formou komunikace a hlasováním per rollam. Nicméně s ohledem na roční zkušenost v daném režimu se podařilo jednání realizovat v takové podobě, aby co nejlépe nahradila prezenční prvek. Zejména forma hybridní komunikace, kdy je část účastníků přítomna osobně a část on-line se jeví konstruktivně.

Za důležité však vnímáme, že s rozvolňujícími opatřeními v letních měsících bylo možné realizovat stěžejní jednání v oblasti výběru a doporučení potenciálně strategických projektů za ÚK do PSÚT prezenční formou.

Důležitou změnu a podporu partnerského přístupu v území přinesla aktualizace Statutu RSK rozhodnutím ministryně MMR k 1. 4. 2021. Výsledkem této aktualizace a následných jednání mezi územními partnery, bylo snížení počtu zástupců HSR ÚK v rozšířené platformě RSK+ z původního počtu 25 na 5 členů. Redukcí členů došlo k zefektivnění agendy, narovnání partnerského principu při výkonu agendy a zachování role HSR ÚK při RSK.

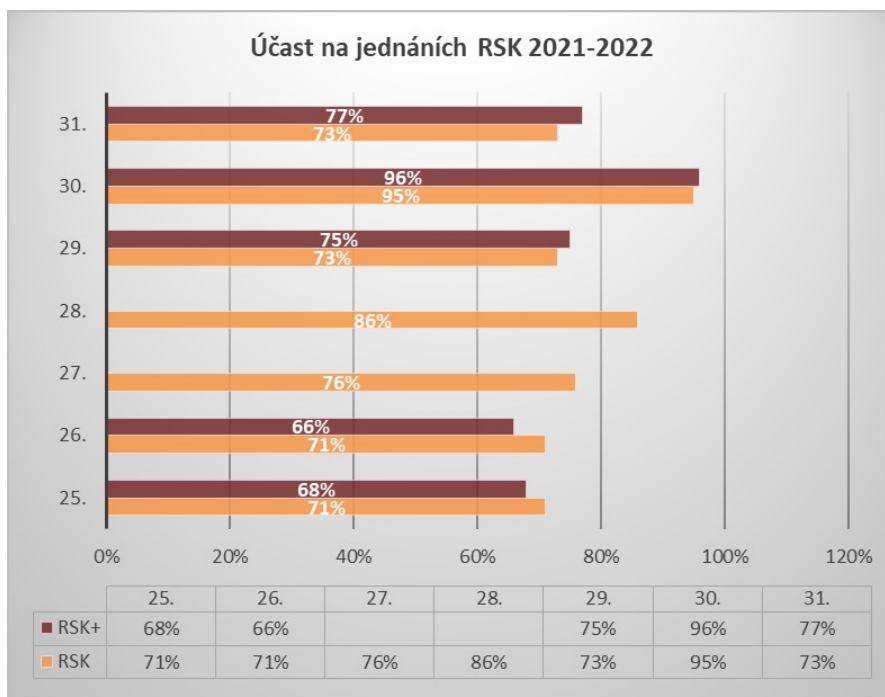
Významným atributem bylo posílení kompetencí platformy RSK právě při výběru potenciálně strategických projektů, aktivní zapojení členů a jasně daná odpovědnost i kompetence v tomto procesu. Tyto posílené kompetence se odrazily i v zájmu o aktivní dění v regionu a členství v platformě, což lze dohledat paralelně na účasti členů v příložených grafech (graf č. 1, graf č. 2). Do budoucna jsou tyto přenesené reálné kompetence pro platformu žádoucí, neboť umožňují územním partnerům nejen nad daným tématem diskutovat, ale i fakticky o vybraných věcech rozhodovat. S rostoucí odpovědností, kompetencemi a možností se podílet přímo na rozvoji regionu, roste i zájem o dění v platformě a to nejen u samotných členů, ale i externích subjektů. Z platformy se tak stává aktivní součást regionálního dění a ne pouze statický článek zajišťující přenos informací do území (ačkoli samozřejmě tuto roli RSK vnímáme jako velmi důležitou).

Klíčová témata 2021:

1. **Agenda FST/OPST/PSÚT/PTÚK/výběr a doporučení Strategických projektů** – téma č. 1, které se prolínalo celým obdobím roku 2021. Nastavení metodických částí, procesů, výzvy, spolupráce při správě agendy s příslušnými rezorty až samotný výběr doporučených strategických projektů pro PTÚK. Pozitivně určitě vnímáme funkční zapojení platformy RSK do samotného výběru projektů. Významným benefitem byla i komunikace s rezorty i dalšími kraji, která napomohla prohloubit vztahy na pracovní úrovni a propojit krajské a národní vnímání dané problematiky. Stěžejním pozitivem je i samotné propojení aktérů v území od veřejné správy, přes MSP, VP až po neziskový sektor, sdílení informací a ucelený cíl všech aktérů směřující k rozvoji regionu jako celku.
2. **Reorganizace PS při RSK** – byly reorganizovány PS při RSK tak, aby lépe reflektovaly požadavky správy agendy RSK a témata, která rezonují zejména přípravou na nové programové období 21+. Vznikla PS Energetika; Věda výzkum, inovace; Strategické řízení. Naopak zanikly PS Ekonomický rozvoj; Zaměstnanost.

3. **RESTART** – problematika se částečně prolínala s tématem v bodě č. 1 a reflektovala jeho potřeby. Pravidelný reporting byl zajištěn zástupci sekce MMR RESTART.
4. **RAP** – příprava nového Regionálního akčního plánu. Aktivní zapojení PS při tvorbě RAP 21+, komunikace problematiky na platformě RSK, sdílení priorit kraje u daných témat, výměna zkušeností a konzultace dílčích částí metodiky prostřednictvím pravidelných jednání sRSK.

GRAF 1



Zdroj: data sRSK ÚK

GRAF 2



Zdroj: data sRSK ÚK

4.3 Národní stálá konference

Ve sledovaném období proběhla dvě setkání na úrovni NSK.

4.3.1 17. zasedání Národní stálé konference

Prvotní jednání NSK v roce 2021 proběhlo ve dnech 23. - 24. června kombinovanou formou. V rámci aparátu RSK ÚK se jednání zúčastnil člen sekretariátu RSK, Bc. Miroslav Vlach.

Výstupy z jednání jsou sdíleny na stránkách www.rskuk.cz.

4.3.2 18. zasedání Národní stálé konference

Jednání proběhlo dne 8. 12. 2021 opět kombinovanou formou. Jednání se zúčastnil pan hejtman Ing. Jan Schiller, místopředsdkyně RSK Ing. Lubomíra Mejstříková, CSc., MBA a člen sekretariátu RSK, Bc. Miroslav Vlach.

Na základě on-line jednání proběhlo následné hlasování členů NSK formou per rollam. Podklady k hlasování byly rozeslány 9. 12. 2021 a hlasování ukončeno 14. 12. 2021.

Zásadním výstupem jednání bylo neschválení Usnesení Národní stálé konference č. NSK- 9/2021 ve znění:

„Národní stálá konference schvaluje klíče pro rozdělení alokace vybraných aktivit IROP v podobě schválené Radou Asociace krajů ČR.“

Výsledek hlasování: 29 souhlasím, 1 nesouhlasím, 16 zdržuji se, 1 nevyplněno.

S ohledem na skutečnost, že NSK musí tyto klíče pro rozdělení alokace vybraných aktivit RAP na doporučení Rady Asociace krajů ČR schválit, aby mohlo dojít k jejich zapracování a čerpání v rámci IROP, lze předpokládat v dané věci další jednání¹.

Výstupy z jednání jsou sdíleny na stránkách www.rskuk.cz.

¹ Národní stálou konferenci bylo v termínu od 18. 1. do 31. 1. 2022 (probíhalo hlasování per rollam) schváleno usnesení NSK-01/2022 ve znění "Národní stálá konference schvaluje klíče pro rozdělení alokace IROP v aktivitách silnice 2. třídy, střední školství, zdravotnická záchraná služba, deinstitucionalizace sociálních služeb v podobě schválené Radou Asociace krajů ČR".

4.4 PS při RSK

V roce 2021 došlo k restrukturalizaci pracovních skupin při RSK. Nová struktura PS lépe koresponduje s tématy pro nadcházející programové období.

Tabulka č. 1

Struktura PS	
2020	2021
1. Cestovní ruch	1. Cestovní ruch
2. Ekonomický rozvoj	2. Energetika
3. Infrastruktura	3. Infrastruktura
4. Vzdělávání	4. Vzdělávání
5. Zaměstnanost	5. Věda, výzkum, inovace
	6. Strategické řízení

Zdroj: sRSK

Zároveň u všech stávajících skupin došlo k aktualizaci Statutu a Jednacího řádu v souladu s aktualizací Statutu a Jednacího řádu RSK, která vstoupila v platnost dne 1. 4. 2021 rozhodnutím ministryně MMR ČR Ing. Kláry Dostálové.

4.4.1 PS Cestovní ruch (CR)

Členskou základnu tvoří 21 členů (v roce 2020 byla PS rozšířena o zástupce Biskupství litoměřického; RSK Usnesení č.1b/25RSK/2020). V PS jsou zastoupeny subjekty, jakými jsou kraj, města, obce, místní akční skupiny, destinační agentury, národní parky, Klub českých turistů. Vedoucím PS je Ing. Jiří Válka.

K jednání členů PS CR došlo na podzim roku 2021, kdy bylo v souladu s požadavky výzvy 1/2021/117D72200, Národního programu podpory cestovního ruchu v regionech (NPPCRR), třeba posoudit předložené žádosti z území a vydat k nim příslušné stanovisko synergie se strategickými dokumenty kraje.

Jednání proběhlo formou per rollam od 3. 10. – 10. 10. 2021.

Program společného jednání PS CR:

1. Posouzení projektových záměrů ve vazbě na regionální strategie (Národního programu podpory cestovního ruchu v regionech)

Výstupy z jednání jsou prezentovány na webových stránkách www.rskuk.cz.

Další jednání v roce 2021 již neproběhlo.

4.4.2 Ekonomický rozvoj (ER)

Pracovní skupinu byla v roce 2021 Usnesením č. 7c/28RSK/2021 zrušena. PS tvořilo 17 členů zastupující subjekty, jakými jsou kraj, města, obce, akademický sektor, neziskové organizace, místní akční skupiny, RIS 3, zaměstnavatelé, pakt zaměstnanosti. Pracovní skupina se scházela na podnět vedoucí pracovní skupiny v úzké spolupráci se sekretariátem RSK ÚK. Vedoucím PS byla Bc. Gabriela Nekolová.

Členové PS se sešli ve sledovaném období 1x a to dne 11. 1. 2021 on-line formou.

Program jednání:

1. Podpora ekonomického rozvoje v novém programovém období
 - Mechanismus spravedlivé transformace
 - Operační programy
 - Modernizační fond
 - Národní plán obnovy
 - ITI Chomutovsko-ústecké aglomerace
 - CLLD (Komunitně vedený místní rozvoj)
2. Strategie hospodářské restrukturalizace ÚK, MSK a KVK (RE:START)
 - Naplňování Strategie RE:START a její aktualizace

Výstupy z jednání se zánikem PS již nejsou na webových stránkách www.rskuk.cz dostupné.

4.4.3 Infrastruktura (I)

V roce 2021 proběhla 2 jednání PS. Členskou základnu PS tvoří 17 členů zastupujících subjektů, jakými jsou kraj, města, obce, akademický sektor, neziskové organizace, místní akční skupiny, zaměstnavatelé, pakt zaměstnanosti. Pracovní skupina se scházela na podnět vedoucího pracovní skupiny v úzké spolupráci se sekretariátem RSK ÚK, který plnil roli tajemníka PS. Vedoucím PS byl Ing. Josef Svoboda, který ukončil své působení v PS (spolu s pracovním poměrem na KÚÚK) k 30. 11. 2020. Novým vedoucím PS I byla na 28. zasedání RSK, Usnesením č. 7d/28RSK/2021, jmenována RNDr. Eva Poslová.

PS I byla aktivně zapojena do procesu hodnocení žádostí v rámci Výzvy pro předkládání potenciálních strategických projektů. Setkání PS I proběhlo dne 17. 6. 2021 v prostorách Inovačního centra Ústeckého kraje.

Program jednání:

1. Projednání potenciálních strategických projektů v PS RSK ÚK (PS)
2. Seznámení členů s přípravou RAP

Výstupem jednání byl doporučený seznam potenciálně strategických projektů k zařazení do Plánu spravedlivé územní transformace (PSÚT) s prioritizací dle posouzení členů PS I, který byl následně

předložen členům RSK k dalšímu projednání (30. 6. 2021). Jednání se zároveň účastnili zástupci rezortů (MMR, MŽP, MPSV, MPO, MK, MŠMT), kteří k daným projektům poskytli odborná stanoviska.

Členové PS byli seznámeni s postupem přípravy RAP ÚK (pracovní verze). Součástí materiálů byla i informace o klíších pro rozdělení alokace RAP.

Druhé jednání PS proběhlo dne 24. 11. 2021 on-line formou s následným per rollam hlasováním. Hlavním bodem projednání bylo vydání stanoviska členů PS I k RAP ÚK.

Program jednání:

1. Projednání a vydání stanoviska členů PS k RAP ÚK
2. Aktuality OP Spravedlivá transformace
3. Informační systém projektových záměrů (ISPZ)

Výstupy z jednání jsou prezentovány na webových stránkách rskuk.cz.

V souladu se stanoviskem vedoucí PS I je třeba konstatovat, že institucionální složení územních partnerů zcela nekoresponduje s aktivitami a zaměřením RAP. Z toho důvodu se zvažuje o změnách v zastoupení územních partnerů v PS včetně jejího dalšího funkčního vymezení.

4.4.4 Vzdělávání (V)

Struktura Pracovní skupiny Vzdělávání (PS V) je dána metodikou (Postupy) Krajského akčního plánu vzdělávání, která je v gesci MŠMT. Členskou základnu tvoří 35 členů zastupujících subjekty, jakými jsou kraj, města, obce, střední a základní školy, místní akční skupiny, NIDV, NÚV, VŠ, zaměstnavatelé, profesní komory, zájmové a neformální vzdělávání, neziskový sektor, Agentura pro sociální začleňování,...atd. Pracovní skupina se scházela na podnět vedoucího pracovní skupiny. Vedoucím PS V se stala Ing. Adéla Kurešová, projektový manažer KAP.

Mezi zásadní kompetence PS V patří zejména schvalování Aktualizace Krajského akčního plánu vzdělávání – Rámce pro investice do infrastruktury, který je jedním ze zdrojů informací pro zpracování RAP.

PS V byla aktivně zapojena do procesu hodnocení žádostí v rámci Výzvy pro předkládání potenciálních strategických projektů. Setkání PS V proběhlo dne 17. 6. 2021 v prostorách Inovačního centra Ústeckého kraje.

Program jednání:

1. Projednání potenciálních strategických projektů v PS RSK ÚK (PS)
2. Seznámení členů s přípravou RAP a výběrovými kritérii pro oblast školství
3. Informace o krajských projektech IKAP A2 a IKAP B2

Výstupem jednání byl doporučený seznam potenciálně strategických projektů k zařazení do Plánu spravedlivé územní transformace (PSÚT) s prioritizací dle posouzení členů PS V, který byl následně

předložen členům RSK k dalšímu projednání (30. 6. 2021). Jednání se zároveň účastnili zástupci rezortů (MMR, MŽP, MPSV, MŠMT), kteří k daným projektům poskytli odborná stanoviska.

Následné jednání PS V proběhlo dne 22. 11. 2022 on-line formou.

Program jednání:

1. Seznámení členů s přípravou RAP včetně hodnocení podaných projektových záměrů
2. Představení projektových záměrů vybraných soukromých středních škol
3. Aktuality OP Spravedlivá transformace

Klíčovým výstupem jednání bylo schválení seznamu projektových záměrů (seřazených dle bodového hodnocení) doporučených pro zařazení do RAP v oblasti SŠ.

Výstupy z jednání jsou prezentovány na webových stránkách www.rskuk.cz.

4.4.5 Zaměstnanost (Z)

Pracovní skupinu byla v roce 2021 Usnesením č. 7c/28RSK/2021 zrušena. Pracovní skupina Zaměstnanost (PS Z) byla složena z regionálních expertů na problematiku lidských zdrojů a členskou základnu tvořilo 16 členů zastupující subjekty, jakými jsou kraj, města, obce, akademický sektor, neziskové organizace, místní akční skupiny, úřad práce, zaměstnavatelé, pakt zaměstnanosti. Vedoucím PS byla Ing. Dagmar Prošková.

Výstupy z jednání se zánikem PS již nejsou na webových stránkách www.rskuk.cz dostupné.

4.4.6 Energetika (E)

Na 28. zasedání Regionální stálé konference Ústeckého kraje, které se uskutečnilo dne 11. 2. 2021, bylo členy RSK konsensuálně přijato Usnesení č. 7a/28RSK/2021, kterým byla nově ustavena PS Energetika. Vedoucím pracovní skupiny Energetika byl na 28. zasedání RSK zvolen Ing. Vladimír Skalník. Členové PS E byli schválení Usnesení č. 1b/30RSK/2021 Regionální stálé konference pro Ústecký kraj dne 30. 6. 2021. Počet členů PS E byl rozšířen z 12 na aktuálních 14 členů.

Program jednání:

1. Projednání potenciálních strategických projektů v PS RSK ÚK (PS)

První a jediné jednání PS E proběhlo dne 16. 6. 2021, kde hlavním bodem jednání bylo projednání potenciálně strategických projektů. Výstupem jednání byl doporučený seznam potenciálně strategických projektů k zařazení do Plánu spravedlivé územní transformace (PSÚT) s prioritizací dle posouzení členů PS E, který byl následně předložen členům RSK k dalšímu projednání (30. 6. 2021). Jednání se zároveň účastnili zástupci rezortů (MMR, MŽP, MPSV, MPO), kteří k daným projektům poskytli odborná stanoviska.

Výstupy z jednání jsou prezentovány na webových stránkách www.rskuk.cz.

4.4.7 Strategické řízení (SR)

Na 28. zasedání Regionální stálé konference Ústeckého kraje, které se uskutečnilo dne 11. 2. 2021, bylo členy RSK konsensuálně přijato Usnesení č. 7a/28RSK/2021, kterým byla nově ustavena PS Strategické řízení.

Vedoucím pracovní skupiny Strategické řízení byla pověřena Ing. Jaroslava Kuzsniruková, která byla ke konci roku nahrazena Ing. Ivou Tomešovou, vedoucí odboru Podpora podnikání, inovací a transformace.

Jednání PS SR v roce 2021 neproběhlo.

Složení PS včetně dalších informací lze dohledat na webových stránkách www.rskuk.cz.

4.4.8 Věda, výzkum, inovace (VVI)

Na 28. zasedání Regionální stálé konference Ústeckého kraje, které se uskutečnilo dne 11. 2. 2021, bylo členy RSK konsensuálně přijato Usnesení 7a/28RSK/2021, kterým byla nově ustavena PS Věda, výzkum, inovace. Zároveň bylo schváleno Usnesení č.7b/28RSK/2021, které pověřuje výkonem a funkcí PS VVI Krajskou radu pro inovaci jako instituci určenou k řízení krajské RIS3 strategie. Vedoucím pracovní skupiny Věda, výzkum, inovace byl na 29. zasedání RSK zvolen Ing. Martin Mata, MBA.

Pracovní skupina byla taktéž zapojena do problematiky hodnocení potenciálně strategických projektů a dne 16. 6. 2021 projednala dané téma.

Program jednání:

1. Projednání potenciálních strategických projektů v PS RSK ÚK (PS)

Výstupem jednání byl doporučený seznam potenciálně strategických projektů k zařazení do Plánu spravedlivé územní transformace (PSÚT) s prioritizací dle posouzení členů PS VVI, který byl následně předložen členům RSK k dalšímu projednání (30. 6. 2021). Jednání se zároveň účastnili zástupci rezortů (MMR, MŽP, MPSV, MŠMT), kteří k daným projektům poskytli odborná stanoviska.

Výstupy z jednání jsou prezentovány na webových stránkách www.rskuk.cz.

4.5 Sekretariát RSK ÚK

Sekretariát RSK ÚK plnohodnotně funguje od ledna 2016. Úkolem sekretariátu je zajištění kvalitního, efektivního a odborného řízení chodu RSK včetně zabezpečení rolí RSK, které jsou ukotveny ve Statutu RSK (role komunikační, plánovací, koordinační, monitorovací, vyhodnocovací, informační a propagační).

Agenda sekretariátu je součástí projektu financovaného z OP Technická pomoc, č. projektu CZ.08.1.125/0.0/0.0/15_003/0000218, název projektu: Regionální stálá konference Ústeckého kraje III, který administrativně i procesně navazuje na předcházející projekty RSK.

4.5.1 Složení sekretariátu

Personální zajištění sekretariátu RSK je následující:

- Projektový manažer RSK 1 FTE: Bc. Miroslav Vlach
- Projektový manažer RSK 0,5 FTE: Ing. Václav Papřok
- Zpracovatel RAP – 0,5 FTE: RNDr. Eva Poslová
- Analytik 0,5 FTE (DPČ): Stanislav Franta
- Expert v oblasti IT 0,5 FTE (DPČ): Petr Jandák

Projektoví manažeři pro aktivitu "Uhelné regiony v transformaci"

- Ing. Jana Nedrdová (0,8 FTE)
- Ing. Karin Hladíková (0,4 FTE)
- Bc. Monika Mrázová (1,0 FTE)
- Ing. Tomáš Michlík (0,4 FTE)

Dále byli dle potřeby odborného poradenství zapojeni experti, konzultanti, projektoví manažeři pro aktivitu "Uhelné regiony v transformaci" (až 4 osoby formou DPČ s úvazkem 60 hod/měsíčně každá).

4.5.2 Aktivity sekretariátu

Aktivity sekretariátu lze rozčlenit do dvou základních skupin:

1. Odborné
 - a. Koordinační, iniciační a aktivizační role ve vztahu k RSK
 - b. Činnosti související s výkonem „Uhelné regiony v transformaci“
2. Administrativní
 - a. Projektové řízení ve vztahu k realizaci projektu OPTP
 - b. Administrativní zajištění aktivit souvisejících s činností agendy RSK

Níže si stručně představíme jednotlivé role sekretariátu.

4.5.2.1 Odborné - koordinační

Klíčovou rolí sekretariátu je sběr informací (účast na celé řadě jednání, studium podkladů, metodik, zápisů...), ať již na regionální, tak národní úrovni, jejich analýza, zapojení do kontextu událostí a sdílení v rámci regionu, odborných platforem či dalších fór. Je podstatné, aby projektový manažer RSK byl propojen a navázán na zdroje informací, ať již na interní bázi krajské agendy či regionální tak národní úrovni, protože následně může dojít k efektivní správě dané agendy a správnému kontextu dílčích problematik.

Odborné zajištění chodu RSK ÚK také souvisí s realizací zasedání RSK ÚK a jejich pracovních skupin. Mezi další aktivity řadíme mapování absorpční kapacity či identifikací tzv. bílých míst dle potřeby ŘO, včetně monitoringu přípravy SRR21+ i programového období 21+, ale také setkávání, komunikací a spoluprací se zástupci MAS a s dalšími aktéry regionální politiky v kraji, spoluprací s Národním

výkonným týmem RE:START v rámci činnosti platformy Uhelné regiony v transformaci, účasti na zasedání NSK atd.

Pro efektivní přenos informací z národní i regionální úrovně se členové sekretariátu účastní pravidelných porad za účasti představitelů MMR a kolegů z dalších krajů.

4.5.2.2 Činnosti související s výkonem iniciativy „Uhelné regiony v transformaci“

Agenda RSK byla od roku 2019 rozšířena o činnosti v oblasti aktivit Uhelné regiony v transformaci.

Dané aktivity vnímáme ve vztahu k rozvoji regionu a novému programovému období jako strategické a klíčové. Můžeme je rozdělit do dvou navazujících kapitol:

- 1) RE:START, zajištění iniciativy Uhelné regiony v transformaci, tvorba koncepčních dokumentů, identifikace strategických projektů ÚK, příprava Akčního plánu (AP) č. 4 a analýza předcházejících AP, identifikace opatření a jejich následné vyhodnocení...

Primární aktivity v roce 2021:

- a) Aktivity směřující k zasedání krajské platformy, která řeší problematiku Ústeckého kraje ve vztahu k Iniciativě uhelné regiony v transformaci - "Uhelná platforma Ústeckého kraje"
 - b) Strategické projekty ÚK, práce expertního týmu, jednání o progresu, kontinuální činnost v rámci celého roku, pracovní jednání, vazba dílčích projektů na nové dotační zdroje.
 - c) Organizační příprava workshopů a setkání ve spolupráci s dotčenými rezorty.
 - d) Koordinační jednání týmu RE:START, NVT, participace na tvorbě a aktualizaci strategických dokumentů, akčních plánů a související agendy, pravidelný reporting, zohlednění potřeb ÚK, spolupráce s kraji MSK, KVK na opatřeních a cílech strategie.
 - e) Účast na souvisejících workshopech, jednáních, platformách na regionální, národní i mezinárodní úrovni.
- 2) Mechanismus spravedlivé transformace, Fond spravedlivé transformace, Operační program Spravedlivá transformace, analýza a příprava sběru dat absorpční kapacity území, spolupráce na přípravě metodiky, procesů a priorit ÚK ve vazbě strukturu řídicích dokumentů, identifikace strategických projekty ÚK...

Primární aktivity v roce 2021

- a) Implementace metodického rámce Mechanismu spravedlivé transformace, analýza výstupů, struktura pilířů, příprava na nové programové období, účast na relevantních jednáních, platformách;
- b) Mapování absorpční kapacity území ve vztahu k FST, sběr projektových fiší, jejich analýza a hodnocení, komunikace s potencionálními žadateli, předkladateli, sdílení informací k metodice, zapojení externích expertů;
- c) Monitoring přípravy metodiky FST, OPST v čase, kontinuální zapojení do procesu výstavby nového programového rámce, připomínkování, reporting, sdílení informací v území,

- nastavení procesních schémat, kooperace s územními partnery, přenos informací na národní úroveň,...;
- d) Zpracování příslušných metodických i procesních schémat v rámci přípravné fáze Výzvy pro předkládání potenciálně strategických projektů v souladu s metodikou MMR. Vypracování metodických podkladů mapující sběr, výběr i hodnocení předložených projektů včetně zapojených subjektů a jejich rolí.
 - e) Realizační fáze Výzvy pro předkládání potenciálně strategických projektů, administrativní pokrytí, zapojení členů sRSK do primární fáze hodnocení formální a věcné způsobilosti projektů, zajištění hodnotícího procesu v souladu se schválenou Metodikou hodnocení RSK ÚK.
 - f) Zpracování Výzvy pro externí hodnotitele, spolupráce při oslovení potenciálních expertů s rezorty, tvorba databáze hodnotitelů, administrativní i věcné zajištění agendy, workshopy pro hodnotitele, jak interního tak externího charakteru (zapojení dalších krajů), zapojení hodnotitelů do procesu hodnocení, evidence hodnotících posudků, příprava podkladů pro PS.
 - g) Organizační a koordinační aktivity ve vztahu k projednání výstupů hodnocení a činnosti UHR na úrovni pracovních skupin, zpracování analytických výstupů v kontextu dané výzvy, výstupů z jednání a jejich příprava na projednání platformou RSK+.
 - h) Identifikace doporučených strategických projektů pro PSÚT za území Ústeckého kraje platformou RSK+. Komunikace projektů v území, příprava a realizace informativních aktivit, workshopů, jednání pro nositele projektů.
 - i) Identifikace nosných témat a priorit pro tvorbu Zastřešujících projektů i Tematických výzev spolupráce na tvorbě jejich infrastruktury a nastavení primárních podmínek. Kontinuální vyjednávání s příslušnými rezorty nad jejich finální podobou.
 - j) Mapování absorpční kapacity Produktivních investic.
 - k) Účast na koordinačních jednáních se zástupci příslušných rezortů a krajů k problematice výstavby OPST, řešení klíčových témat zohledňující jak regionální tak národní pohled na infrastrukturu OP ST.
 - l) Účast na souvisejících workshopech, jednáních, platformách na regionální, národní i mezinárodní úrovni, ...;
 - m) Pravidelný reporting výstupů na webových stránkách www.rskuk.cz .

4.5.2.3 Projektové řízení ve vztahu k realizaci projektu OPTP

Projekt Regionální stálé konference Ústeckého kraje III je financován ze zdrojů OPTP. Jedná se o navazující agendu na projekty předchozí, které udržují kontext, stabilitu a financování lidských zdrojů na činnosti s agendou RSK související. Primární náklady v rámci projektu činí mzdové výdaje na zajištění

odpovídajících lidských zdrojů, které jsou na činnosti vyplývající ze Statutu RSK a související agendy třeba.

Projekt je třeba koordinovat i řídit po stránce metodické i finanční. Zpracovávat průběžné Zprávy o realizaci, Žádosti o platbu, komunikovat metodiku s řídicím orgánem, dostát nastaveným indikátorům, zajistit realizaci aktivit popsanych a specifikovaných v projektu. Odpovědné osoby jsou za uvedené aktivity projektový a finanční manažer projektu.

S ohledem na dvouletý cyklus projektu byly již realizovány kroky k přípravě a podání projektu navazujícího, tedy RSK IV. Ten zohledňuje potřeby nového OP 21+, SRR21+ i implementace OPST. Projekt bude ŘO předložen v lednu 2022.

4.5.2.4 Administrativní zajištění aktivit souvisejících s činností agendy RSK

Administrativní zajištění aktivit souvisejících s výkonem agendy RSK je plně v kompetenci sekretariátu RSK. Mezi tyto úkony řadíme zejména veškeré procesy související s organizačním zajištěním workshopů, zasedání RSK, jednání pracovních skupin či s územními partnery i další navazující aktivity. Přípravu podkladů, textaci, komunikaci, distribuci administrativní agendy, zkrátka vše co je třeba v rámci podpory pro kvalitní a věcné vedení agendy.

Nedílnou činností agendy RSK je i marketingová podpora či aktualizace webových výstupů na stránkách www.rskuk.cz, jejich správa a rozvoj.

4.5.3 Aktualizace Regionálního akčního plánu Ústeckého kraje 2021

Regionální akční plán je národní intervenční nástroj určený výhradně pro řešení územní dimenze pro čerpání fondů EU ve vybraných tématech. Nepatří mezi integrované územní nástroje (ITI a CLLD). RAP řeší vybraná plošná témata, jejichž řešitelem je zpravidla kraj (mimo oblast středních škol). Pro období 2021+ jde konkrétně o níže uvedené čtyři oblasti, jejichž aktivity jsou podporované z Integrovaného regionálního operačního programu 2021+. Na tato vybraná témata jsou stanoveny finanční alokace pro jednotlivé kraje, které jsou vypočteny na základě objektivně stanoveného klíče schváleného Asociací krajů ČR a NSK. Výhodou RAP je „rezervace“ prostředků na konkrétní projekty Ústeckého kraje bez nutnosti soutěžit s ostatními kraji v rámci ČR. Uvedené seznamy projektů respektují výše těchto alokací, přičemž do RAP je povoleno zanést projekty maximálně do výše 130 % alokace.

Přehled oblastí a alokací EFRR pro Ústecký kraj (orientační přepočten z EUR na CZK):

- Střední školství – 294 mil. Kč
- Silnice II. třídy – 948 mil. Kč
- Zdravotnická záchranná služba – 149 mil. Kč
- Deinstitutionalizace sociálních služeb – 73 mil. Kč

Na posledním jednání NSK nebyly schváleny předložené klíče rozdělení alokovaných prostředků do jednotlivých oblastí dle schválení na AK ČR. Z toho důvodu bude muset být v lednu 2022 hlasování v daném bodě opětovně realizováno².

V současné době pokročil stav prací na přípravě RAP do fáze, kdy ho lze označit za téměř finální. Drobné pracovní úpravy ještě v dokumentu proběhnou, nicméně se již nepředpokládá významný zásah do výběru navržených projektů. Během listopadu 2021 byla aktuální pracovní verze RAP projednána v příslušných pracovních skupinách při Regionální stálé konferenci ÚK (Vzdělávání, Infrastruktura). Aktuální verze dokumentu (především tabulkové části), která byla pracovním skupinám předložena, byla během podzimu 2021 aktualizována ve spolupráci s relevantními odbory Krajského úřadu Ústeckého kraje, které provedly prioritizaci projektů a napomohly k odůvodnění tohoto výběru.

RAP bude dle metodického pokynu předložen ke schválení v Regionální stálé konferenci ÚK ještě před vyhlášením výzev IROP 2021+. Aktualizace RAP je možná do vyhlášení výzvy kdykoliv, ovšem po vyhlášení výzvy v dané oblasti pouze 1x za 6 měsíců.

4.5.4 Aktualizace Strategie hospodářské restrukturalizace ÚK, MSK a KVK

Členové RSK ÚK a jejich pracovních skupin jsou dílčí spoluprací zapojováni do tvorby a aktualizace Akčního plánu Strategie hospodářské restrukturalizace Ústeckého, Moravskoslezského a Karlovarského kraje. Mají prostor navrhnout opatření a vyjadřovat se k již navrženým opatřením. Tímto zapojením mohou členové RSK ÚK i pracovních skupin získat pocit zodpovědnosti a být tak motivováni k práci v RSK ÚK a pracovních skupinách. Aktualizace a implementace Akčního plánu Strategie hospodářské restrukturalizace je plánována na rok 2022.

4.6 Komunikace s řídicími orgány

Komunikace sekretariátu RSK ÚK s řídicími orgány operačních programů probíhala většinou elektronicky, prostřednictvím MMR a týkala se především předávání podnětů z území, ve sběru dat na základě konkrétních požadavků ze strany ŘO OP.

Přímá komunikace probíhala pouze s ŘO OP TP v rámci projektu Regionální stálá konference Ústeckého kraje III a týkala se zejména konzultací k metodice projektu, způsobilosti výdajů či připomínek ke zpracování ZOR či ŽOPL.

Zpětná vazba ze strany ŘO OP TP byla vždy nápomocná a věcná.

4.7 Komunikace s Ministerstvem pro místní rozvoj

V rámci MMR probíhá komunikace především se zástupci MMR, kteří mají na starosti agendu sekretariátu RSK, RESTART, Databázi strategií, ISPZ a SRR21+. Jednalo se o vzájemnou výměnu informací, podkladů, metodické vedení při dílčích zadáních.

² Viz str. 18

Za sekretariát RSK ÚK lze konstatovat, že vlastní komunikace a spolupráce s MMR je na velmi dobré úrovni. Přínosem je možnost účastnit se pestré škály pracovních jednání, které dávají kontext dílčím událostem. Komunikace je vždy přátelská, věcná a produktivní.

4.8 Komunikace s územím

Komunikace s územím, tedy se stávajícími a potenciálními regionálními partnery, probíhá průběžně dle potřeb MMR či přímo sekretariátu RSK ÚK. Snahou této komunikace je dosáhnout participativního přístupu k rozvoji regionu a sdílení relevantních informací pro optimální využití potenciálních příležitostí. Komunikace je dle potřeb vedena horizontálně na členy zastřešující partnerské organizace v území, vybrané subjekty či plošně. Vše v závislosti na informaci, kterou je třeba v území sdílet. Do komunikace je snahou zapojovat i čelní představitele integrovaných nástrojů a umožnit tak optimální šíření informací ke všem článkům v území.

Zpětná vazba od subjektů byla v daném období dostatečná, nicméně je dobré vážit a optimalizovat množství informací a jejich formu, které do území směřují, aby docházelo v případě potřeby odpovídající reakci ze strany územních partnerů.

Pro komunikace s územím jsou využívány převážně tyto distribuční kanály:

- a) adresná e-mailová komunikace
- b) workshopy, semináře (prezenční i on-line formou)
- c) horizontální šíření informací (jednání RSK, PS)
- d) individuální konzultace (osobní, on-line, telefonické)
- e) web www.rskuk.cz
- f) bulletin ÚK (informační a dotační zpravodaj pro města a obce)

5 Dobrá praxe

5.1 Stabilita týmu

Zásadním prvkem pro kvalitní výkon činnosti sekretariátu RSK a tím zajištění činností na vysoké úrovni v rámci území i samotné platformy RSK je stabilita týmu. Tento prvek vnímáme jako zásadní, neboť šíře agendy, kterou zpracovávají pracovníci sekretariátu je enormní a bez znalosti kontextu celé řady událostí nemohou svou práci odvést v odpovídající kvalitě. Obsáhnout agendu není záležitost několika měsíců, ale je nutné kontinuální vzdělávání a orientace v oboru. Se ztrátou každého takového člověka odchází i potřebné know-how. V roce 2021 se podařilo udržet stabilní tým na úrovni projektových manažerů.

Důležitým prvkem na této straně je podpora vedení a to nejen vedení politického, ale zejména úřednického, přímých nadřízených. Sdílení informací, možnost účastnit se klíčových jednání, vzdělávat se a spolupracovat s jednotlivými odbory v rámci úřadu je nutnou podmínkou pro výkon této komplexní agendy.

5.2 PR RSK

Rozšíření webového portálu RSK o aktivity související s činnostmi v oblasti FST, OPST napomohlo a zvýšilo návštěvnost portálu. Do výrazného povědomí se agenda RSK dostala při výběru a doporučení potenciálně strategických projektů pro PSÚT.

5.3 Kompetence RSK

Vymezení konkrétní odpovědnosti s dopadem na dění v regionu vnímáme pozitivně. Platforma RSK byla aktivně zapojena do přípravné fáze implementace OPST, primárně pak do hodnocení a doporučení potenciálně strategických projektů pro PSÚT za území Ústeckého kraje. Tato aktivita významně zapojila územní partnery do rozvoje regionu, výrazně napomohla ke sdílení informací v regionu i tvorbě synergií v rámci dílčí spolupráce nositelů PSP.

Zároveň došlo ke zvýšenému počtu setkání na straně sRSK či zástupců ÚK právě se subjekty v regionu, což lze bezesporu vnímat pozitivně. Zkvalitní se přenos informací i důvěra mezi dotčenými subjekty při správě agendy.

Výše uvedené aktivity se sebou přinesly i zvýšený zájem ze strany externích subjektů o dění v RSK, což lze vnímat pozitivně. Negativní stránkou jsou dílčí fabulace externích subjektů na dané téma, které pramení z neznalosti či nesprávné interpretace příslušných metodik a postupů.

5.4 On-line – hybridní forma setkávání

On-line forma setkání byla rozšířena o tzv. hybridní formu, kdy se část účastníků setkává prezenčně a část je přítomna on-line. Jedná se o další model, který napomohl efektivně komunikovat příslušnou agendu, šetřit čas účastníků a vyhovět případné epidemiologické situaci.

5.5 Setkávání sRSK

Pravidelné setkávání na úrovních sekretariátů RSK vnímáme jako klíčové pro šíření informací mezi regionální a národní úrovní. Výměna informací, vzájemná komunikace mezi regiony, best practices, je klíčem pro další úspěšné fungování této platformy. Pozitivně vnímáme i rozšíření okruhu témat, která jsou na setkání sRSK prezentována, neboť napomohou vytvářet důležitý kontext při správě agendy.

5.6 Tým sRSK ÚK

Funkční spolupráce uvnitř vlastního týmu sekretariátu je jeho důležitou součástí. Pravidelná jednání, sdílení informací, konzultace a vzájemná podpora umožňuje vykonávat práci kvalitně a s vyšším nasazením.

Důležitým prvkem bylo i zapojení sRSK do agendy OPST a to na úrovni zpracování interních metodik, vedení procesu a implementace příslušných postupů. Tím došlo k podpoře odborného rozvoje jednotlivých pracovníků.

5.7 Setkávání regionů ÚK, MSK, KVK

Koordinační jednání mezi regiony v rámci výkonu agendy FST výrazně přispělo ke sdílení „dobré praxe“, výměně informací a posílení vazeb mezi sekretariáty. Důležitou komponentou byla a je i účast příslušných rezortů, přiblížení pohledu z národní úrovně na regionální problematiku a zohlednění regionálních stanovisek při tvorbě národních výstupů.

6 Riziko činnosti RSK a naplňování rolí RSK sekretariátu RSK

Název rizika	Popis rizika	Pravděpodobnost (1-5)		Dopad (1-5)		Významnost (P*D)	
		2020	2021	2020	2021	2020	2021
Nedostatečné zapojování zástupců některých organizací v RSK	Zástupci členských organizací se účastní jednání pravidelně. Procentuální účast na jednáních RSK se oproti předešlému roku zvýšila.	2	1	3	3	6	3
Slábnoucí zpětná vazba ze strany území	Riziko vnímáme jako významné, bez územních partnerů postrádá platforma RSK smyslu. V případě potřeby je komunikace a zpětná vazba ze strany územních partnerů adekvátní. Je třeba zapracovat na zkvalitnění předávání informací z platformy RSK skrze zástupce územních partnerů do struktur organizací, které zastupují.	2	2	4	4	8	8
Personální fluktuace v s RSK	Tým byl po celou dobu stabilní. Nicméně od 1Q/2022 jsou plánovány dvě změny na pozici PM UHR (mateřská, odchod).	3	4	3	3	9	12
Ztráta motivace členů RSK pro účast v RSK	Motivace přichází s odpovědností a kompetencemi. Pokud budou členové RSK vnímat platformu jako formální spolek, bude jejich angažovanost nízká, pokud budou mít reálnou odpovědnost a vliv na vybrané segmenty, bude prestiž a angažovanost v platformě růst.	3	2	4	4	12	8
Slabé povědomí o činnosti RSK v území	Došlo ke zlepšení vnímání platformy RSK na straně územních partnerů. Nicméně globální povědomí např. široké veřejnosti je mizivé.	4	3	3	3	12	9
Nedostatečné legislativní ukotvení pravomocí RSK	Riziko vnímáme v kontextu Statutu. S jeho plánovanou aktualizací vnímáme i posun aktivit RSK a její dopad na rozvoj regionu.	3	2	3	3	9	6
RAP neodráží potřeby regionu	Se změnou strategie RAP a vymezení 4 průřezových témat je zacílení jednotlivých oblastí relevantní.	2	2	2	2	4	4
Nedostatečná podpora činnosti RSK ze strany vedení kraje	Nové politické vedení se agendě odpovědně věnuje, pravidelně se účastní jednání RSK i NSK. Klíčovou roli sehrály i nové kompetence ve správě RSK.	3	2	5	4	15	8
Slabé propojení mezi regionální a národní stálou konferencí	Důležitý je koordinovaný přístup v rámci kraje při účasti na jednáních NSK a to ze strany zástupců CLLD, ITI i RSK.	4	3	2	2	8	6

6.1 Nejvýznamnější rizika na úrovni platformy RSK ÚK

Uvedená rizika překročila v matici rizik hodnotu 10 bodů včetně.

6.1.1 Fluktuace pracovníků sRSK

Zásadním prvkem pro kvalitní výkon činnosti sekretariátu RSK a tím zajištění činností na vysoké úrovni v rámci území i samotné platformy RSK je stabilita týmu. Tento prvek vnímáme jako zásadní, neboť šíře agendy, kterou zpracovávají pracovníci sekretariátu je enormní a bez znalosti kontextu celé řady událostí nemohou svou práci odvést v odpovídající kvalitě.

7 Plán rozvoje fungování RSK

Rozvoj aktivit RSK a její význam pro dané území je úzce spjat s politickou podporou vedení kraje. Role kraje je v rámci platformy nezastupitelná, neboť zastupuje výkonnou jednotku s plnou odpovědností za aktivity a rozvoj kraje jako celku. Nicméně je právě na vedení kraje, jak s touto odpovědností naloží, zdali v rámci agendy RSK uplatní striktní vedení a formální stránku věci nad partnerských a participativním přístupem.

7.1 Návrh nových kroků 2021, vyhodnocení

- a) Aktivní zapojení subjektů (i členů RSK) v regionu (podpora dialogu, participativní prostředí). Dosáhnout jejich aktivní a činorodé spolupráce v rámci platformy RSK. Úzce souvisí s výběrem témat a jejich překryvem v regionu (vlivem na jednotlivé organizace).
 - *Aktivita partnerů v regionu vzrostla s přidělenou odpovědností za doporučení PSP do PSÚT. Jednání RSK mají participativní charakter a je dán prostor široké diskuzi. Slabším místem je aktivnější přenášení témat ze strany územních partnerů na půdu platformy.*
- b) Pravidelný reporting členů RSK na jednáních platformy o jejich činnosti ve vazbě na zastupující organizace.
 - *Tento proces se podařilo nastartovat a je podporován ze strany sekretariátu RSK. V průběhu roku vystoupili na jednání zástupci ITI, CLLD a komunikovali postup v přípravě příslušných strategií i svých aktivit. Cílem je zapojení širšího spektra dalších subjektů.*
- c) Podpora vedení kraje, význam platformy pro region
 - *RSK je vnímáno ze strany vedení kraje jako důležitý prvek územní spolupráce. Důležitou roli v tomto pohledu sehrává i jasné vymezení kompetencí v agendě OPST.*

- d) PR, marketingové aktivity ve vztahu k platformě RSK; šířit povědomí a význam platformy pro region (tiskové zprávy na webu ÚK, texty v krajských periodikách, workshopy apod.)

– *Dochází k pravidelné aktualizaci webových stránek. Ve spojení s kolegy ORR je distribuován bulletin – informační a dotační zpravodaj pro města a obce, kde je možné prezentovat příslušné informace. Byla realizována setkání RSK, PS, workshopy, navíc proběhla výzva pro předkladatele PSP, to vše jsou aktivity, které propagaci RSK v regionu napomáhají.*

7.2 Návrh nových kroků 2022

- a) Posílení kompetencí platformy RSK – jasně se prokázalo, že s odpovědností a možností participovat na rozvoji regionu v rámci OPST se posílilo i povědomí a zájem o dění v platformě.
- b) Podporovat synergii územních partnerů na rozvoji regionu – prezentovat činnost územních partnerů na jednáních sRSK např. SMOČR, SMS, ...
- c) Hybridní forma jednání je vnímána jako zajímavý a konkurenceschopný nástroj pro komunikaci nejen na národní, ale i regionální úrovni. Jistě jsou témata, která si zaslouží, pokud je to možné, komunikovat prezenčně, nicméně v rámci správy sRSK je tato forma plně dostačující a efektivní.

7.3 Plán aktivit 2022

Plánované aktivity se váží na hlavní a strategické činnosti sekretariátu i členů RSK.

- a) Zasedání platformy RSK (dle situace on-line, hybridní forma; per rollam, prezenční)
- leden 32. zasedání RSK (per rollam)
 - březen/duben 33. zasedání (vazba na schválení dokumentů Výroční zprávy 2021, Zpráva o hodnocení RAP 2021,...)
 - březen/duben schválení RAP
 - leden/červen OPST Strategické projekty monitoring
- b) Setkávání sekretariátů RSK x MMR (pravidelně, 1x měsíc)
- c) Zasedání PS (dle jejich aktualizace), sRSK výkon správy agendy „tajemník“ (předpoklad 6 PS, setkání 1-2x ročně; včetně koordinačních setkání vedoucích PS pokud bude třeba)
- d) Workshopy a semináře
- OPST (pro identifikovanou cílovou skupinu např.: MSP, veřejnost, ...)
 - Krajské dotační tituly, NDT, osvěta v území
 - ISPZ (seznámení s agendou sběru projektových záměrů v území)
 - Dle potřeby a aktuálních témat
- e) Implementace OPST (JTF) – zapojení RSK, sRSK do spolupráce k implementaci OP
- f) Analytické práce související s mapováním území ve vztahu k využívání evropských dotací, analytické a další činnosti související s přípravou a realizací období 2021+.



Ústecký kraj



- g) Koordinační schůzky se zástupci integrovaných nástrojů ITI, CLLD
- h) Spolupráce s týmem RE:START
- i) Implementace ISPZ do praxe včetně podpory územních partnerů
- j) Mapování absorpční kapacity, vyhledávání bílých míst, sběr podnětů z území, podpora iniciativ, vzniklých v území (např. KAP, MAP, RESTART, atd..)
- k) sRSK účast na odborných seminářích, konferencích
- l) Aktivní spolupráce s MMR, vertikální prezentace výstupů na regionální i národní úrovni
- m) Zkvalitnění propagace výstupů platformy RSK (PR – pravidelná aktualizace výstupů na stránkách www.rskuk.cz; oficiálních stránkách kraje,...)
- n) sRSK zajištění odborné a administrativní agendy ve vztahu k výkonu aktivit RSK, PS, meziodborová spolupráce, sdílení výstupů
- o) komunikace s aktéry regionální politiky (zejména pak s obcemi, městy, Místními akčními skupinami, profesními komorami, Hospodářskou a sociální radou, atd..); důraz na šíření výstupů v organizacích, udržení kvalitní a smysluplné spolupráce, podpora území.

8 Vyhodnocení Výroční zprávy 2021

Pandemická situace pokračovala i v roce 2021, což se odrazilo na formě výkonu agendy RSK zejména na jaře a v zimě, kdy byla preferována jednání on-line či hybridním způsobem komunikace. Nicméně klíčová jednání ve věci výběru a doporučení potenciálně strategických projektů byla realizována v létě prezenčně. Oproti roku 2020, kdy byla pandemická situace něčím novým a byl třeba celou řadu procesů nastavovat, můžeme konstatovat, že správa agendy byla v roce 2021 efektivnější a těžila ze zkušeností nasbíraných v předešlém roce (např. nahrazení per rollam jednání/on-line či hybridní formou komunikace).

Po krajských volbách na podzim roku 2020 se již nové politické vedení plně etablovalo při správě agendy i zapojení do aktivit RSK. Pozitivně hodnotíme úsilí ze strany vedoucích představitelů rezortu MMR objasnit funkci RSK novému vedení kraje. Předseda RSK, hejtman Ing. Jan Schiller, se pravidelně jednání platformy účastní a zastupuje spolu s místopředsedkyní Ing. Lubomírou Mejstříkovou, CSc., MBA RSK ÚK i na národní úrovni NSK.

Činnost platformy hodnotíme v roce 2021 pozitivně a to zejména ve vztahu k nově nabytým kompetencím. Celý proces výběru a doporučení potenciálně strategických projektů pro Plán spravedlivé územní transformace ze strany RSK byl obohacující, zvýšil povědomí o činnosti RSK i její prestiž. Ačkoli nastavení samotného procesu od přípravy po finální fázi doporučení kladl na sekretariát, odbor i partnery na straně rezortů vysoké nároky, podařilo se jej v úzké spolupráci všech zúčastněných stran úspěšně realizovat. Tento proces nastartoval několik zásadních pozitivních změn.

1. Zintenzivnil a propojil komunikaci mezi národní a regionální úrovní. Právě princip postavit OP ST tzv. „zespodu“ a zohlednit konkrétní potřeby regionu na základě interních analýz a potřeb hodnotíme jako pozitivní krok, který napomůže nejen nastartování úspěšné transformace, ale i kvalitní a lepší spolupráci mezi regionální a národní úrovní, kterou vnímáme jako velmi důležitou. Přenos aktuálních informací, nejen na politické úrovni, ale i té úřednické je velmi prospěšné a pozitivně se projevuje při jejich sdílení na platformě RSK či v rámci území.





Ústecký kraj



2. Zintenzivnil komunikaci v území, zvýšil informovanost, propojil partnery a vytvořil nové synergické vazby (na úrovni různých forem subjektů veřejná správa, NN, MSP, VP). Samotný proces tvorby potenciálně strategických projektů pozitivně stimuloval spolupráci mezi stakeholdery ÚK. Zároveň však inicioval i řadu aktivit, které do procesu zapojil i ostatní hráče na poli NNO, MSP, veřejnosti...umožnil tak kooperovat a přímo participovat těmito subjektům na rozvoji regionu.
3. Zapojil členy RSK i členy dotčených PS do aktivní spolupráce a dění v regionu. Nastartoval diskuzi a zvýšil povědomí o platformě RSK jako sdružení místních a regionální partnerů, kteří dokázali v rámci náročných jednání dospět v oblasti doporučení PSP ke konsensu.

Ačkoli prezenční forma jednání je v určitých případech nezastupitelná, ukázalo se, že vybraná jednání on-line či hybridní formou dokáží přenos informací zkvalitnit i zefektivnit.

Zasedání RSK působí méně formálně a je zde větší prostor pro diskuzi. Nicméně diskuzi jsou schopni tvořit pouze aktivní členové územních partnerů, kteří tak mohou prezentovat své výstupy, postřehy, požadavky. Zároveň je třeba zkvalitnit přenos informací z jednání platformy do struktur organizace, která je v RSK zastoupena. V tomto směru bude na zástupce delegované v RSK dále apelováno.

Spolupráci mezi sRSK a rezorty, primárně MMR, MŽP hodnotíme pozitivně. Přenos informací z národní úroveň je díky pravidelným setkáním sRSK kvalitní. Právě v tomto bodě je třeba vyzdvihnout i význam on-line jednání, díky kterým je možné se účastnit vícero jednání a z pozice sekretariátu RSK spojovat věci do relevantních kontextů. To je bezesporu velký přínos on-line formy komunikace (bez této možnosti by se jedinec neměl možnost účastnit celé řady jednání, byl by odkázán pouze na jejich výstupy).

V ostatních aktivitách platforma dostala svým závazkům v předepsaných termínech a naplnila je v souladu se Statutem RSK. Zároveň se z pozice sRSK dařilo naplňovat termíny a úkoly dle potřeb MMR.

Sekretariát RSK byl zapojen do celé řady témat a širokého spektra aktivit. To hodnotíme bezesporu jako pozitivní skutečnost, neboť díky tomu může docházet k propojování témat, správnému kontextu událostí, jejich sdílení a funkční koordinaci. Pracovníci na úrovni sekretariátu RSK pracují mezi odborově, jsou zaměstnanci kraje a neobejdou se bez podpory svých nadřízených. To jsou klíčové prvky nutné ke kvalitnímu a odpovědnému výkonu svěřené agendy.

Podářilo se zrealizovat workshopy k aktuálním tématům pro územní partnery, pravidelně sdílet informace na webových stránkách platformy (rskuk.cz), podporovat kooperativní přístup v rámci týmu sekretariátů a šířit pozitivní osvětu o dané činnosti.

Došlo k restrukturalizaci pracovních skupin tak, aby lépe odpovídaly potřebám a výzvám programového období 21+. Zároveň byly zapojeny do procesu hodnocení PSP, což se jeví jako přínosné, neboť vytvořily další relevantní mezičlánek hodnotícího řetězce. Zároveň je třeba podotknout, že činnost pracovních skupin se odvíjí od aktivity vedoucích těchto skupin a jejich iniciativy.

Vnímáme jako důležité i nadále podporovat význam platformy z národní úrovně, identifikovat konkrétní odpovědnost, aby platforma nabrala na významu. S konkrétní odpovědností a jejím významem pro region, roste i zájem a význam platformy jako celku.





Čekají nás v novém programovém období značné výzvy, ale věřím, že jsme připraveni jim čelit, zapojit se do řešení nových témat a úspěšně tak podpořit rozvoj regionu jako celku za pomoci principu transparentnosti, partnerství a participace.

9 Přílohy

Příloha č. 1 – Složení RSK

Příloha č. 2 – Webové stránky rskuk.cz

Příloha č. 3 - Schéma řízení územní dimenze

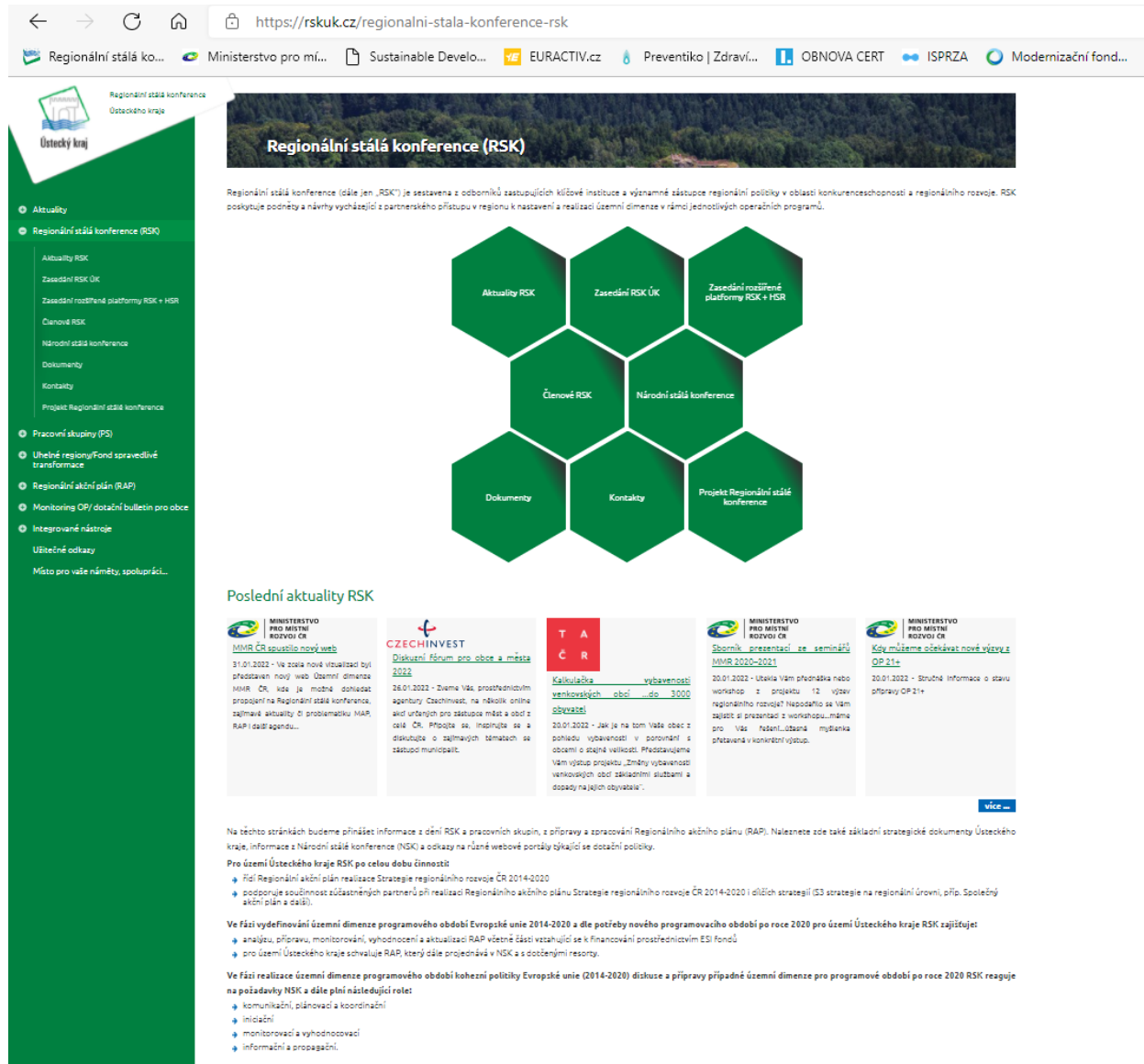


Příloha č. 1 – složení RSK

členská instituce RSK	počet členů	jméno a příjmení	funkce
zástupci Ústeckého kraje		Ing. Jan Schiller	předseda RSK, hejtman Ústeckého kraje
		Ing. Lubomíra Mejstříková, CSc., MBA	místopředsedkyně, 1. náměstkyně hejtmána
		<i>náhr. Ing. Jindra Zalabáková</i>	člen Rady ÚK
		Mgr. Iva Dvořáková LL.M.	člen Rady ÚK
		<i>náhr. Mgr. Bc. Tomáš Rieger</i>	člen Rady ÚK
	5	Ing. Iva Tomešová	vedoucí odboru OPPIT
		<i>náhr. Ing. Jana Nedrdová</i>	vedoucí oddělení transformace regionu
	Ing. Pavel Hajšman	vedoucí odboru RR	
	<i>náhr. Ing. Jan Kadraba</i>	vedoucí oddělení RR, odbor RR	
zástupce statutárních měst zastoupený nositelem ITI (SMO ČR)	1	Ing. Pavel Tošovský	náměstek primátora Ústí nad Labem
		<i>náhr. Mgr. Jiří Starý</i>	vedoucí odd. řízení ITI, Ústí nad Labem
zástupce středně velkých měst mimo nositele ITI (SMO ČR)		Zdeněk Pištora	starosta, města Postoloprty
		<i>náhr. Ing. Petr Medáček, CSc. MBA</i>	starosta Budyně nad Ohří
	2	Mgr. Zuzana Schwarz Bařtipánová	starostka města Bilina
		<i>náhr. Jitka Gavdunová</i>	starostka města Vejprty
zástupce malých měst (SMO ČR)		Lenka Procházková	místopředsedkyně obce Radovesice
		<i>náhr. Jaroslav Vlasák</i>	starosta obce Koštice
	2	Marie Cimrová	starostka obce Chodouny
		<i>náhr. Miroslava Vencláková</i>	starostka obce Libochovany
zástupce za venkov – Sdružení místních samospráv ČR (SMS ČR)	1	Ing. Petr Liška	starosta obce Malé Žernoseky
		<i>náhr. Karel Drašner</i>	člen Rady SMS ČR
zástupce za venkov – Spolek pro obnovu venkova (SPOV)	1	Ing. Jitka Bovšková Nová	starostka obce Měruňice
		<i>náhr. Ing. Václav Bešta</i>	předseda SPOV ÚK a
zástupce Strategie inteligentní specializace	1	Ing. Zdeněk Hušek	RIS3 manažer
		<i>náhr. Ing. Martin Mata, MBA</i>	ředitel ICUK
zástupce krajské sítě MAS	1	Ing. Eva Hamplová	předsedkyně krajské sítě MAS
		<i>náhr. Ing. Mgr. Marek Hartych</i>	
Zástupce Krajské hospodářské komory		Ing. František Jochman LL.M.	předseda KHK ÚK
	1	<i>náhr. Ing. Martina Francírková</i>	ředitelka úřadu KHK ÚK
zástupce nestátních neziskových organizací (NNO)	1	PaedDr. Jan Eichler	předseda ANNOÚK
		<i>náhr. Bc. Zdeněk Tarant</i>	ředitel Školy obnovy venkova, o.p.s
zástupce akademického sektoru	1	doc. RNDr. Martin Balej, Ph.D.	rektor UJEP
		<i>náhr. PhDr. Jaroslav Zukestein</i>	prorektor pro rozvoj a kvalitu UJEP
zástupce Agentury pro sociální začleňování	1	Bc. Michal Kratochvíl	MMR ČR, odbor pro sociální začleňování
		<i>náhr. Mgr. Kamila Zinčenková</i>	MMR ČR, odbor pro sociální začleňování
zástupce krajské pobočky ÚP ČR		Mgr. et Mgr. Radim Gabriel	ředitel krajské pobočky ÚP ČR
	1	<i>náhr. Ing. Jaroslav Kunc</i>	ředitel Odboru zaměstnanosti krajské pobočky ÚP ČR
zástupce Hospodářské a sociální rady Ústeckého kraje	1	Ing. Helena Veverková	předsedkyně HSRM
		<i>náhr. Bc. Gabriela Nekolová</i>	předsedkyně HSR-ÚK
zástupce Pracovní skupiny Cestovní ruch při Regionální stálé konferenci		Ing. Jiří Válka	vedoucí oddělení cestovního ruchu, odbor RR
	1	<i>náhr. Luděk Jirman</i>	ředitel Destinační agentury České středohoří
zástupce České biskupské konference		Lubomír Kysilka	České biskupské konference
	1	<i>náhr. Ing. Lukáš Tomko</i>	České biskupské konference
Rozšířená platforma RSK+			
(dle článku 3, bod 4, Statutu RSK)			
zástupce Hospodářské a sociální rady Ústeckého kraje		Bc. Gabriela Nekolová	předsedkyně HSR- ÚK
		Ing. Radek Vonka	místopředseda HSR ÚK a předseda HSRÚ
		Ing. Mgr. Miroslav Andrt	předseda HSR Litoměřicka
	4	Ing. Josef Slunečka	zástupce zaměstnaneckých organizací (ČMKOS)
		<i>náhr. Jiří Aster</i>	tajmník HSR-D

(Poslední aktualizace proběhla dne 10. 1. 2022).

Příloha č. 2 - Webové stránky www.rskuk.cz



Regionální stálá konference (RSK)

Regionální stálá konference (dále jen „RSK“) je sestavena z odborníků zastupujících klíčové instituce a významné zástoupce regionální politiky v oblasti konkurenceschopnosti a regionálního rozvoje. RSK poskytuje podněty a návrhy vycházející z partnerského přístupu v regionu k nastavení a realizaci územní dimenze v rámci jednotlivých operačních programů.

Struktura RSK:

- Aktuality RSK
- Zasedání RSK ÚK
- Zasedání rozšířené platformy RSK + HSR
- Členové RSK
- Národní stálá konference
- Dokumenty
- Kontakty
- Projekt Regionální stálá konference

Poslední aktuality RSK

- MMR ČR spouští nový web** (31.01.2022) - Ve zveřejněné nové webové stránce... (Místní akční skupina Ústeckého kraje)
- DISKUSNÍ FÓRUM PRO OBCE A MĚSTA 2022** (26.01.2022) - Zveme Vás prostřednictvím agentury Czechinvest... (CZECHINVEST)
- Kalkulačka vybavenosti venkovských obcí ...do 3000 obyvatel** (20.01.2022) - Jak je na tom Vaše obec z pohledu vybavenosti v porovnání s obcemi o stejné velikosti... (T A Č R)
- Společná prezentace se seminářem MMR 2020-2021** (20.01.2022) - Úbavka Vám předcházka nebo workshop z projektu 12... (MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ ČR)
- Kdy můžeme očekávat nové výzvy z OP21?** (20.01.2022) - Stručné informace o stavu přípravy OP21+... (MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ ČR)

Na těchto stránkách budeme přinášet informace z dění RSK a pracovních skupin, z přípravy a zpracování Regionálního akčního plánu (RAP). Naleznete zde také základní strategické dokumenty Ústeckého kraje, informace z Národní stálé konference (NSK) a odkazy na různé webové portály týkající se dotační politiky.

Pro území Ústeckého kraje RSK po celou dobu činnosti:

- řídí Regionální akční plán realizace Strategie regionálního rozvoje ČR 2014-2020
- podporuje součinnost zúčastněných partnerů při realizaci Regionálního akčního plánu Strategie regionálního rozvoje ČR 2014-2020 i dílčích strategií (S3 strategie na regionální úrovni, p.řb. Společný akční plán a další).

Ve fázi vydefinování územní dimenze programového období Evropské unie 2014-2020 a dle potřeby nového programovacího období po roce 2020 pro území Ústeckého kraje RSK zajišťuje:

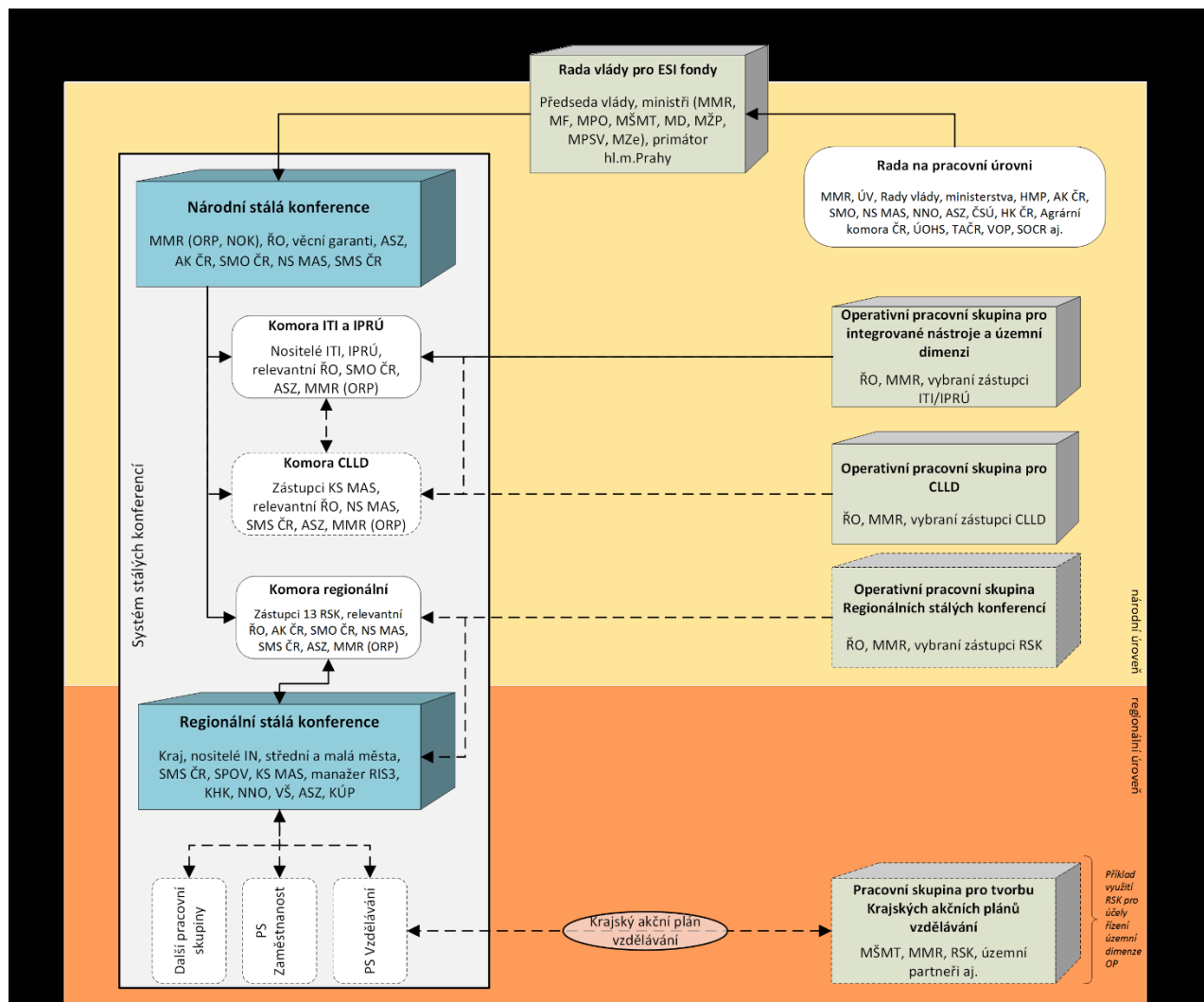
- analýzu přípravy, monitorování, vyhodnocení a aktualizaci RAP včetně části vztahující se k financování prostřednictvím ESF fondů
- pro území Ústeckého kraje schvaluje RAP, který dále projednává v NSK a s dotčenými resorty.

Ve fázi realizace územní dimenze programového období kohezní politiky Evropské unie (2014-2020) diskuzí a přípravy případné územní dimenze pro programové období po roce 2020 RSK reaguje na požadavky NSK a dále plní následující role:

- komunikační, plánovací a koordinační
- iniciální
- monitorovací a vyhodnocovací
- informační a propagační.

Zdroj: prnt www.rskuk.cz

Příloha č. 3 - Schéma řízení územní dimenze



Zdroj: MMR³

³ Názvy PS jsou pouze ilustrativní. Doporučená struktura PS je uvedena ve Statutu RSK Článek 4).